

מפת"ח - MethodA

ניהול סיכונים

מצגת מנהלים



© כל הזכויות שמורות

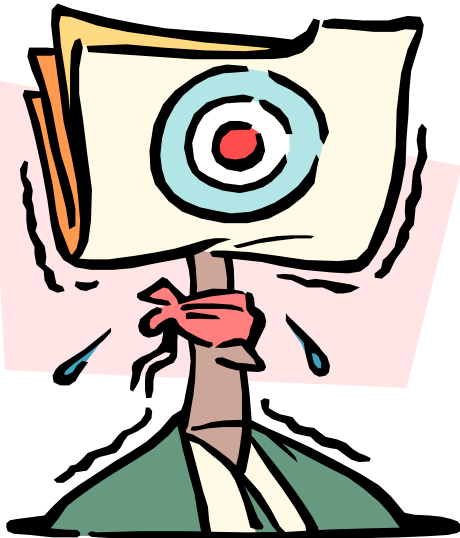
www.methoda.com

בחירה באיכות
מתודה

המטרה

❖ הגדרת תהליך ביצוע ניתוח סיכונים בפרויקטים.

❖ איתור סיכונים בביצוע הפרויקט עצמו ובניהולו
שעלולים לגרום לחריגה משמעותית בלוחות הזמנים
או במשאבים שהוקצו לפרויקט.



מתי ?

בסוף כל שלב במחזור החיים, ע"מ לאתר סיכונים מהשלב
הבא ועד לסוף הפרויקט:

❖ כחלק ממסמך הייזום (רכיב 1.6.1)

❖ במהלך האפיון (לפחות פעם אחת)

❖ בסוף האפיון – החלטה אם יש פרויקט!

❖ בבקשה להצעות - סעיפי סף

❖ עיצוב ובנייה - בכל שיקוף

❖ בדיקות – בבדיקת רכיבי המימוש

❖ תחזוקה - כחלק מניהול השינויים



❖ זיהוי הסיכון

❖ הערכת חומרתו

❖ הערכת הסתברות להתרחשות

❖ חישוב רמת הסיכון

❖ הערכת השלכות

❖ הגדרת פעילות מונעת ומתקנת

❖ ריכוז וסיכום

❖ מדידה חוזרת

שאלון עזר - זיהוי הסיכון

שאלון מסייע להערכת סיכוני פרוייקט

שם הפרויקט _____

נכון לתאריך _____

השלכות פעילות מונעת	רמת סיכון X (חומרה X סבירות)	סבירות התרחשות (5-1)	חומרת הסיכון (5-1)	שלב קריטי	רכיב	סיכון
פרק 1 - יעדים						
				אפיון	1.1	אין מומחה יישום ממוקד
					1.1	מעורבות יתר של מומחה היישום
				אפיון	1.2	יעדים ומטרות לא ברורים
פרק 2 - יישום						
				עיצוב ובניה	2.1	ריבוי אילוצים פונקציונליים
				עיצוב ובניה	2.1	אפשרות מימוש של דרישה טכנולוגית לא ברורה מראש
				אפיון	2.2	סוגים רבים של משתמשים שונים

חומרת הסיכון

1. נזק שולי

2. נזק קל

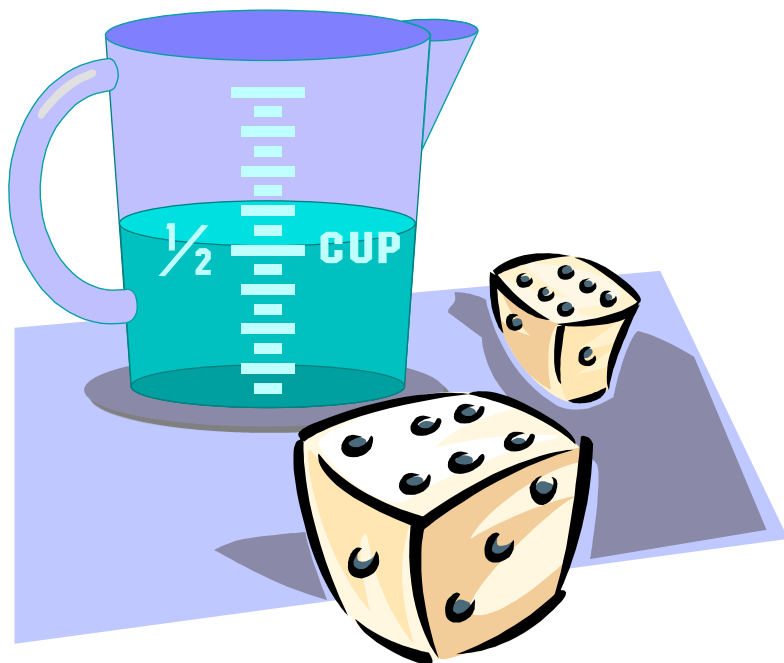
3. נזק בינוני

4. נזק חמור

5. נזק קטסטרופלי



הסתברות להתרחשות



1. סיכוי קלוש

2. סיכוי נמוך

3. סיכוי בינוני

4. סיכוי גבוה

5. סיכוי כמעט ודאי

מכפלת חומרת הסיכון בהסתברות להתרחשות:

1 – 9 יטופל במהלך הפרויקט

10 – 25 דורש התערבות ההנהלה



תיאור הסיכון וההשלכות

טופס ניתוח סיכונים לפרוייקט

שם הפרוייקט _____ שלב _____
שם המבצע _____ תאריך ביצוע _____
סיכון על _____
מספר סיכון _____ חומרה _____ סבירות _____ רמת סיכון _____
תיאור הסיכון _____
סיכונים מוכלים _____

#	תיאור הסיכון	חומרה	סבירות	רמת סיכון

השלכות

פעילות מונעת

תאור	גורם אחראי	לוח"ז לסיום	סטטוס

פעילות מתקנת

תאור	גורם אחראי	לוח"ז לסיום	סטטוס

פעילות מונעת – Preventive Action

❖ פעילות שתקטין את רמת הסיכון (סבירות למימוש או חומרת הסיכון).

❖ פעילות זו יש לבצע בד"כ במועד מוקדם ככל האפשר, ובכל מקרה לפני התרחשות האירוע המתואר בסיכון.



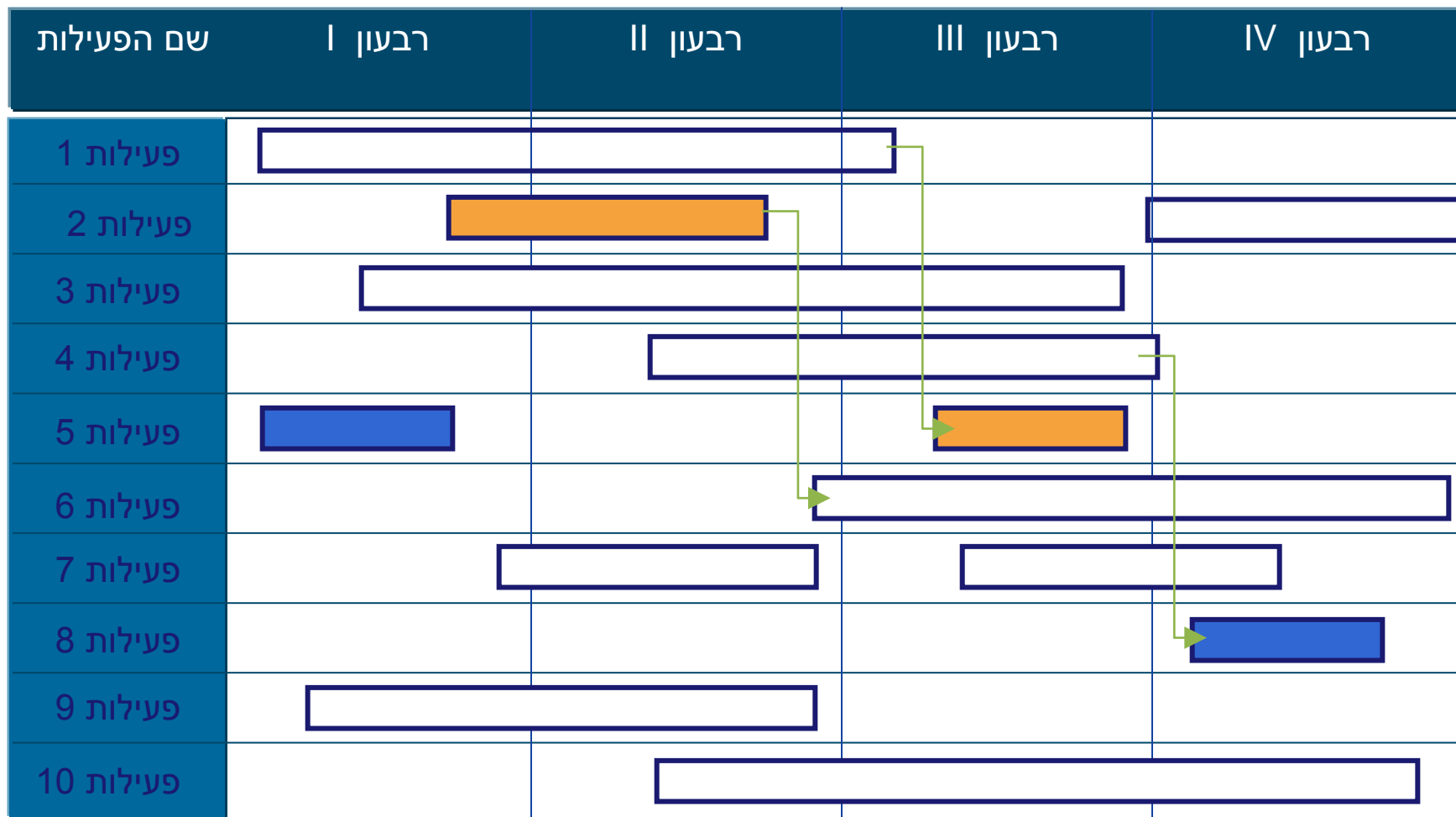
פעילות מתקנת - Corrective Action

❖ פעילות שיש לבצע לאחר התרחשות האירוע המתואר
בסיכון, כדי להתגבר על הקושי שנוצר.

יש להקפיד לשלב פעילויות אלו בתכנית העבודה של
הפרויקט.



תוכנית העבודה של הפרויקט



פעילות מתקנת ■

פעילות מונעת ■

פעילות רגילה

סיכום הסיכונים



לוח"ז לביצוע	גורם אחראי	סטטוס/צעדים שננקטו	פעילות התמודדות	דירוג			סיכון/סיכון-על ¹	#
				רמה ⁴	הסתברות ³	חומרה ²		

יש לתאר את הסיכון כך שההשלכות הנובעות ממנו יהיו ברורות מתיאורו
 [1] נזק שולי [2] נזק קל [3] נזק בינוני [4] נזק חמור [5] נזק קטסטרופלי
 [1] סיכוי קלוש [2] סיכוי נמוך [3] סיכוי בינוני [4] סיכוי גבוה [5] כמעט ודאי
 מכפלה של רמת הסיכון בהסתברות להתרחשות
 [9-1] יטופל במהלך הפרויקט [10-25] דורש התערבות הנהלה

¹ סיכון:
² חומרת הסיכון:
³ סבירות ההתרחשות:
⁴ רמה:

מדד איכות מרכזי לתהליך ניתוח הסיכונים הוא קבלת רשימה תמציתית וברורה של סיכונים שאכן אינם ניתנים להיפתר במהלך הביצוע השוטף של הפרויקט ודורשים התערבות הדרג הניהולי.



מתודה

